

Weekly Report of Inuyama



犬山ロータリークラブ

INUYAMA R.C.



奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために

国際ロータリー2021~2022年度テーマ

Rotary 第2760地区
犬山ロータリークラブ

■会長：高橋 秀治
■幹事：藤井 友喜
■会報委員長：鈴木 敏之

事務所／〒484-0061 犬山市大字前原原橋爪山1-4 犬山カンツリー倶楽部内
電話／0568-61-5219 F A X／0568-61-5523
U RL／http://www.inuyama-rc.org/ e-mail／info@inuyama-rc.org
例会場／〒484-0061 犬山市大字前原原橋爪山1-4 犬山カンツリー倶楽部
電話／0568-61-2281 毎週火曜日／12：30～13：30

第2863回 例会 (R3. 12. 14 火 晴れ※)

点 鐘 高橋 秀治会長
R . S 我等の生業 四つのテスト
幹事報告 藤井 友喜幹事

※近隣クラブはコロナ禍により、ほぼメーキャップ受付を
されておられません

☆第11回理事会のご案内

日時：12月14日(火) 例会後13：40～

場所：犬山カンツリー倶楽部

※役員理事の皆さんはご出席宜しくお願い致します

☆成田山様よりダイアリーをいただきました。本日配布。

☆地区補助金事業

「地域防災力向上プロジェクト」ご案内＝

日時：12月18日(土) 10：00～12：00位

場所：犬山緑地内のテニスコート(犬山市木津西ノ山)

※皆様のご参加宜しくお願い致します

出席報告 (宇佐美芳樹委員長)

出席率 100% 会員 52名 (*出席率は紙面での報告のみ)

祝 福 (松山基邦委員)

おめでとうございます!!

会員誕生日 板津 英基君 12月18日

会員誕生日 高橋 秀治君 12月18日



☆☆ お誕生日おめでとうございます! ☆☆

ニコボックス (岩間信夫委員長)

高橋秀治君 本日、新会員スピーチ 伊藤さん、大原さん
楽しみにしています。

(同文にて) 加藤浩一君 藤井友喜君 保浦博志君

住野龍之介君 孫の虎鉄がスポーツ推薦枠で志望の高校
へ内定入学が決まった事を喜んで...

山根雄司君 「孫」が通う保育園の遊具の塗装が行われ
ました。シエラさん職業奉仕ありがとうございます。
喜んで保育園に通ってます。

松平實胤君 京都の御本山で「職業奉仕」に夢中になっ
ておりまして、ついつい「クラブ奉仕」を疎
かにしましたことを反省しております。

伊藤正久君 本日新会員スピーチをさせていただきます。
宜しくお願い致します。

(同文にて) 大原隆一君
安達寛益君 伊藤正久さん、大原隆一さん、新会員スピーチ
楽しみにしています! 岩間さん、成田
山のダイアリーをありがとうございます。

(同文にて) 福富孝弘君 埴田惣一君 原正男君
日比野良太郎君 井川光雄君 稲垣圭次君
板津英基君 岩間信夫君 兒玉寿君
近藤俊也君 間森清二君 真野健二君
松平實胤君 松山基邦君 小川征一君
岡田雅隆君 奥村正幸君 大島匡博君
朱宮新治君 住野龍之介君 鈴木一成君
田中進一郎君 宇佐美芳樹君 山田直廣君
山根雄司君 安田一生君 安田新平君
吉田洋君



会長挨拶 (高橋 秀治 会長)



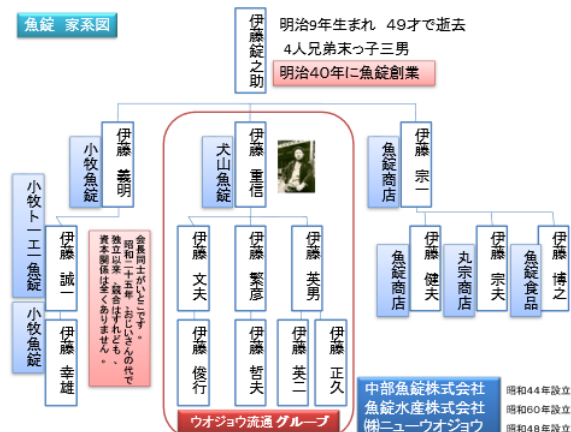
皆様こんにちは。

最近の興味深い話題としまして、先週の12月8日
でございましたが、ZOZOの創業者である前澤友作さん
がロシアから宇宙に旅立ちました。少しびっくりした
のですが、6時間ほどでISS国際宇宙ステーションに
着いてしまうということで、東京から博多に行くよう
なものだと思った次第でございます。

今年は民間人の宇宙飛行が非常に多くございまして、
ヴァージン アトランティック航空創設者のリチャード・
ブランソン氏、アマゾンの創業者・ジェフ・ベゾス氏、
そして、真野さんとも縁の深いテスラ社のCEOイーロン・
マスク氏。プロの宇宙飛行士が今年2021年は18人が宇宙
に旅立っております。民間人とはということと前澤さん
を入れて22人が行っているということで、

レビ番組の「PS」の取材があり道端アンジェリカさんと撮った写真です。その時は 93kg ありました。ちょうど 10 年前に居酒屋出した時に半年で 12kg 太って 93kg になったという時の写真です。あれから 10 年経って今年また同じ春日井店で「大徳さん」の撮影をこの間やったのですけれども、その際はうちの息子が出て、ちょうど 10 年経ったんだなという思いがします。

うちの親父は 8 社会社を作ったのですが、統廃合をしまして 3 社になりました。3 つの会社で 4 つの事業。仲卸で「魚錠水産(株)」という会社があって、これはイオンさんやヨシヅヤさんに卸している会社。「(株)ニューウオジョウ」という会社は、キャストで日比野さんに大変お世話になっておりますけれども、小売で 17 店舗程やっております。「中部魚錠(株)」事業が 2 つあって、元々の本業は業務用卸、川端に魚を卸したり、料理や仕出し屋、最近は老人ホームだとか病院給食だとか魚を中心に食材を卸している会社。もう一つは外食産業で今 26 店舗やっています。改めて人数を数えますとアルバイト含め 572 名。そのうち中部魚錠がバイトを含め 414 名の社員がいます。



魚錠の家系図なんて言うものを社員に見てもらうのですが、なんでこれを見せるかというと、「魚錠」の「錠」というのは何だと、東京に出した時もアウェーですからお前のとこなんて読むんだという方が多かったのですけれども、実は私の曾祖父さんが『錠之助』という名前前で「魚錠」となりました。明治 40 年創業で創業 114 年になります。うちのお爺さんは男 3 人兄弟の真ん中のお爺さんで、親父が中学校出た時にうちのお祖母さんに本家のお兄さんと共同でやるのは嫌だということになり、名古屋から遠いところに行けという経緯で犬山に出たとのことでした。そして、三男のお爺さんは小牧に行き、お爺さんの代で 3 つの魚錠に分かれました。このお爺さんの写真は寅屋さんの前で撮った写真らしいです。もう一つは「魚錠食品(株)」という会社が今でもあるのですが、かまぼこ屋さんを今でもやっていて、本家は今でも名古屋でやっており、業務用として給食で納めており市販はほとんどされてないということで、そこが本家で実はうちだけが魚錠じゃないよというのがあります。小牧の魚錠は何年前か、清算、廃業をされました。

ニューウオジョウという会社は、うちの親父が 39 歳の時、私が中学校 1 年の時にオープンしました。名

鉄の堀田店を皮切りに清水屋犬山店、それから名鉄の豊田朝日店、西尾店と 4 店舗立て続けに出して、中学校 1 年の私も引っ張り出されていたという覚えがあります。振り返ってみますと今まで 60 店舗出店しているのですが、今 17 店舗しかないということは、43 店舗閉店している、撤退しているということです。今一番古い店は松坂屋の本店、あるいは同じ年に出したキャスタ店が一番古いお店になっております。今年も 4 店舗辞めました。1 つは三重県でやっております一号館グループの F☆MART が直営に代わるということでやめました。平和堂なるばーく店というのが平和堂からバローに代わるということで撤退を余儀なくされた。豊田の松坂屋が 9 月の末で閉店撤退したということで今後やめたということで、4 店舗減りました。

中部魚錠という会社は、元々業務用卸だったのですが、もっとその前ですと八百屋さんに魚を卸すというのが主でした。昭和 24 年犬山高校の横の所に今はマンションが建っておりますが、そこが一番最初の出店です。それまでは 100 年近くの歴史の中で、そこが最初だと計算すると 50 年くらいは、ルートセールスというか担ぎ屋さんをやっていたということで、もともと店がなかったというのが魚錠です。その後いろいろ出店して、私が生まれる 3 年前に今の角屋とセントラルホテルとの間に駐車場があるのですが、そこがうちの土地でそこが最初の本店でした。その次が昭和 44 年に法人化して、今はケミカルテックさんに駐車場を貸しているのですけれども、そこに本店がありました。昭和 58 年に五郎丸に本店を持ってきたというような経緯でありました。10 事業ありましたが、3 事業所と加工センター 1 か所で、年商もピークは 80 億くらい言ったのですけれども、今は 20 億ぐらい、コロナでやられて 15 億、5 億減ったということで今はこれくらいまで縮小しました。ただこういうことをやってなかったら、うちの会社は残ってなかったなというような感じも持っております。

それから寿司事業ですが、寿司は私が 33 歳の時に関わるようになりました。最初おじさんたちが集まって寿司屋やめようか儲からないしという状態でした。清水屋の 1 階にお店があったのですが、職人さんは儲からないものでネタを薄く切るのですね。その時ワサビ入れていたのですが、ワサビの色が透き通るくらい薄く切るということやっても儲からないというのが私が関わった最初の状況でした。20 人位で 8,000 万位の年商であつたかと思えます。その後ボランティアで 3, 4 年社長をやって、それから少し給料をもらうようになりました。その後こちらの赤く示したのはすべて辞めましたし、黄色で示したのも全部やめたということで、出たり入ったりが非常に多いのですけれども、現在は回転ずしが 8 店舗、テイクアウトが 13 店舗、居酒屋店舗が 3 店舗、海鮮丼が 2 店舗の 26 店舗やっています。今年の 3 月にコロナということもありまして、東京の店を延べ 5 店舗出したのですが、そのうち 2 店舗撤退いたしました。出たり入ったりが非常に多いのですが、ようやく東京も戻ってきました、何とかいいかなという状態です。

寿司事業の歩み	昭和47年設立 (株)マルシゲ
すべて撤退しました！ 清水屋大山店1階・6階に出店 名鉄バレー西尾店1階・4階に出店 最初の本店跡地が寿司部門工場 名鉄バレー中村店に出店 キャス外に「おかず市場魚屋」惣菜屋 名鉄バレー神宮店に1階・6階に出店 名鉄バレー池下店に出店 スリーフイ多治見店に出店 フィッギー坂下店に出店 平成10年 ヨシヅヤ太平通り店 平成11年 松坂屋本店 平成12年 回転寿司多治見店 平成12年 松坂屋名駅店 平成13年 キャスタ店 平成14年 美濃加茂店・江南店・各務原店 平成15年 可児店・師勝店 平成16年 名東店・日進店・戸田店 平成17年 一宮店・春日井店 平成18年 センター開設 平成19年 中部魚屋と合併 外食事業部 平成20年 アズバーク店 平成21年 武豊店	平成23年10月 平和堂なるばーく(店) 8月 カネスエ北方店→撤退 平成24年4月 日本橋魚屋 平成25年2月 ニッパタウン稲沢店 平成25年3月 旭センター→撤退 平成25年3月 松坂屋リニューアル 平成25年8月 平和堂グリーンプラザ店 平成26年3月 魚屋P7(池田上谷店)→撤退 平成26年9月 フェール刈谷駅前店 平成26年9月 各務原店→撤退 平成27年12月 フェール豊川駅前店→撤退 平成27年5月 平和堂春日井南町店 平成27年6月 魚屋池田店 平成27年6月 フェール半田店→撤退 平成27年7月 フェール日進店→撤退 平成27年9月 魚屋金山店 平成27年12月 平和堂春日井南町店 平成27年12月 美濃加茂店→撤退 平成28年5月6日 芝大門店 平成28年12月15日 セントレア店 平成30年1月 美濃加茂店→撤退 平成30年9月 ららぽーと豊アクリス店出店 平成30年10月 魚屋赤坂店 令和1年9月 星が丘テラス店 回転寿司新設出店 令和1年11月 東京愛知工場 魚屋・開設 令和2年 ららぽーと愛知東郷 海鮮丼、フードコートに出店 令和22年4月 緊急事態宣言発生 令和23年9月 アズバーク店、日本橋魚屋、赤坂店→撤退 令和23年9月 平和堂なるばーく(店)

回転寿司8店舗、テイクアウト店舗13店舗、
居酒屋3店舗、海鮮丼2店舗合計26店舗
年間約17億円 従業員数約327名(アルバイト含む)

うちの店長会議の時に「魚屋のすし屋とは何ぞや」というのを箇条書きで出てきたものをまとめたものが行動指針「魚屋 10」です。10 年前に作って、今回コロナでもう一度しっかり落とし込みをしようということでしたが、なかなかリアルに会えないということで、動画を作りました。うちの娘が作って配信し、新しく入った高校生・大学生のバイトに見てもらおうということをやりました。

魚屋の寿司屋とは

行動指針 「魚屋 10」

- 正直な商売に徹します
- 元気に仕事をします
- 魚の知識を身につけます
- 道具を大事にします
- 旬・鮮なネタにこだわります
- 商品の安心・安全に万全を期します
- お値打ち(価格を超える価値)を追求します
- 活気がある店にします
- 清潔感あふれる店にします
- 笑顔で帰っていただく店にします



《動画鑑賞》

縦型になっているのはスマホでも見れるように、です。

40 歳で回転寿司を出しました。50 歳で東京に進出しました。ちょうど出したのが 2011 年 3 月です。ご存じのように震災があって、オープンした時も多くの余震もまだまだあってコンビニは水もお酒もタバコもないという状態だったのですが何とか出店してバタバタとやることができました。2019 年には豊洲の中に事務所を構え、東京の支社も出しましたがこれも撤退しました。そのようなことをやりながら、何が言いたいかといいますと、居酒屋をやる時にどういう店をやろうかということで、100 店舗ほど居酒屋をめぐり、先程のように 12kg 太ってしまったわけなんです、こういうことを考えて、圧倒的な商品力で戦うお店にしようということを決めてやりました。私は魚を調理はできるのですけれども、料理は全然できないので、寿司も握れないので、どういうお店にしようとみんなに巻き込んでやろうということを落とし込んでやりました。そういうことをやって、合言葉は連日満員で入れない店にしようと思いました。最初の 5 年で閉店になってしまいましたけれども、八重洲の店は非常に繁盛店でした。これはオープン前に作ったのですけれども、東京行くのに、役員から社員から反対でしたので、という展望でやるのだというのを作りました。5 年間

で八重洲店は更地になることは決まっていたのでその間に何をやろう、東京に店舗展開しようと、名古屋駅・金山・栄でやろうとか、全国展開しよう、海外進出しようとかというようなものを作ってみんな巻き込んでやりました。まだまだ、志半ばで何にもできてませんが、少しは前進めたのかなと思います。



最後になりますが、40 歳で回転寿司をやって、50 歳で居酒屋をやって、60 歳になって俺何やっとならうと思っているわけです。毎朝 35 分かけて富岡から五郎丸の会社までウォーキングしています。その時にある方からどうせ歩くなら半歩前に歩くつもりで歩いたほうが体の為がいいですよということを言われました。コロナの事もあって、背中を丸めて、足元ばかりを見てトボトボ歩いていたということに気が付きました。半歩前、要は早歩きというよりも大股歩きで歩く、そうすると手を大きく振って前を見ないと歩けないのですね。ずっと続けられるかというと 30 分の内 10 分くらいしかやれませんが、そういうことをやることで、自分の体に対する負荷も心地よくあるし、商売とか経営とか人生とかも半歩前というのはぴったりだなと最近思います。商工会議所の三役だとか、ロータリーにこうやって入らせていただいたこと、高橋会長、加藤副会長、またうちの親父がお世話になった先輩方から引っ張っていただいて、今日があるわけです。これも、後付けかもしれませんが、半歩前出したことかと思えます。何とかちょっとずつでも進んでいければ、あとからあの時こうゆうことやったんだと言えるようになるんじゃないかなということを思って、やってきたいなということを思っております。

今後ともご指導の程よろしく申し上げます。ご清聴ありがとうございました。

☆ 大原 隆一 君



大原でございます。よろしく申し上げます。

まず自己紹介ですが、昭和45年2月14日バレンタインデー生まれで小さい頃はいじられておりました。出身は愛知なのですが、育ちは札幌で12年間おりました。家族構成としては妻と娘が二人、大学1年生と3年生でございます。趣味ですが、最近はなかなか出来ていないのですが、札幌にいたということもありますのでスキーです。スノーボードでなくスキーです。それからバイクも乗っていたのですが、数年前に売却して最近また乗りたいなと思っております。家内と色々折衝しているのですが、娘が大学出るまではお金がないということで、あと3年ぐらい我慢していかなければいけないかなと思っております。ゴルフは本格的にやらしてもらったのが3年前、名鉄犬山ホテルに来てから、犬山カンツリー倶楽部レストランを担当させていただくようになったからですので、未だに110を切れないようなレベルなのですが、非常に最近面白いなと思って取り組んでおります。是非また機会がありましたら、お手合わせをお願いします。

40歳までの主な経歴ですが、札幌の高校、専修大学を卒業し、平成5年に名古屋鉄道に入社をしました。名古屋鉄道に在籍の間は、主に広報宣伝部、そして東京支社には6年、日本民営鉄道協会という私鉄の外郭団体に2年ほど出向しておりました。平成17年から名鉄インプレスということで、40歳まではこのようなキャリアを積んでおります。

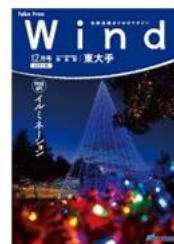
【主な経歴(～40歳)】



懐かしい写真を拾ってきました。ちょうど車掌をやっているころに犬山線が上小田井で、地下鉄鶴舞線と総合直通運転を始めたという時期でございました。また当時はパノラマカーというものがありまして、車掌で乗務したりとか、左下の写真は北アルプス号という高山まで行っていたディーゼルカーですが、教導車掌と共に常務をしたりしておりました。

名古屋鉄道の広報宣伝部の時代は、今のロータリークラブでお配りさせていただいている「Wind」を新入社員の時担当させていただいて、いろいろ全国各地取材に行ったりしておりました。

【主な経歴(～40歳)】



上の事故の写真ですけれども、日本民営鉄道協会広報室へ派遣されていた時のつらい思い出です。東京メトロ日比谷線で脱線事故が起き、お客様やマスコミから、鉄道の安全性について詰問を受けました。下の写真二枚なんですけれども、真ん中は銀座4丁目の写真なんですけど、名鉄の東京支社というのが銀座4丁目の交差点のすぐ裏、立地は非常に良い所で、建物は非常に古い所だったのですけれども、ここで6年間仕事をさせていただきまして。これもご縁だなと思ったのが、当時の上司は2017-18年度にガバナーをされた神野重行さんが支社長で、神野さんには「明るい奴隷になさい」と言われて、色々な勉強をさせていただきました。その後名古屋へ帰ると思っていたところ、華の都銀座4丁目のオフィスから、名鉄インプレスの南知多ビーチランドという非常に僻地に行きました。このギャップは非常に大きかったのですが、テーマパークの仕事はストレスも溜まらず、楽しい思い出になっております。南知多ビーチランドが経営不振でおもちゃ大国という新しいコンテンツを入れてリニューアルしようというプロジェクトに参加しました。40歳からはいよいよホテル人生がはじまりました。はじめは平成19年名鉄犬山ホテルに3年在籍、その後グランコート名古屋、名鉄グランドホテルへ出向し、また現在名鉄犬山ホテルに戻りました。なかでも名鉄犬山ホテルの閉館が一番心に残っています。大変なこともありましたけど、地域の皆様の温かい気持ちに触れることができましたので、非常に思い出深い経験ができました。

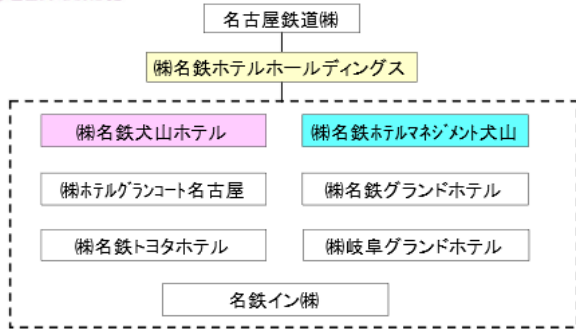
【主な経歴(40歳～)】

《ホテル会社へ出向》

- 平成19年 名鉄犬山ホテル①
- 平成22年 グランコート名古屋
- 平成24年 名鉄グランドホテル
- 平成30年 名鉄犬山ホテル②



ここからは、名鉄ホテルグループについてご案内いたします。



今年から名古屋鉄道に中間持株会社の名鉄ホテルホールディングスという会社を作り、傘下に 7 社 21 施設のホテルグループで構成しております。この地域では名鉄犬山ホテルと、来年の 3 月にオープンするインディゴ、これは名鉄ホテルマネジメント犬山という会社が経営を行ってまいります。名鉄犬山ホテルは現在、名鉄小牧ホテル、ホテルミュースタイル犬山、一宮商工会議所のレストラン、こちらは一宮ロータリークラブさんの例会で使っていただいております。そして犬山カンツリー倶楽部のレストラン、この 4 事業を営んでおります。

次に名鉄ホテルマネジメント犬山でございますが、同社と IHG が MC 契約（マネジメント・コントラクト契約）を結んでいます。簡単に言うとホテルは所有と経営と運営とあるのですが、インディゴの場合は建物・土地は名古屋鉄道が所有しており、経営を名鉄ホテルマネジメント犬山、運営を IHG（インターコンチネンタルホテルグループ）の 3 社が関わるスキームです。ちなみに旧名鉄犬山ホテルは所有も経営も運営も名鉄犬山ホテルがやっていました。

	マリオット・インターナショナル Marriott 星野 starwood	ハイアット HYATT	インターコンチネンタル IHG
最高級	BVLGARI THE LUXURY COLLECTION W HOTELS ST. REGIS	PARK HYATT ANDAZ GRAND HYATT HYATT CENTRIC	INTERCONTINENTAL EIGHTON CROWNE PLAZA HOLIDAY INN EXPRESS
高級	WESTIN MARRIOTT SHERATON COURTYARD AC	MERIDIEN RENAISSANCE HYATT REGENCY	CROWNE PLAZA HOLIDAY INN EXPRESS
上級	Fairfield aloft	HYATT PLACE	HOLIDAY INN EXPRESS
中級			
コスト重視			

インディゴですが、一般的な位置づけとして最高級・高級・中級・コスパ型にわけると、高級ブランドの位置づけになります。世界のホテルブランドとしては、マリオットインターナショナル、ハイアット、インターコンチネンタルホテルズ、ヒルトン、アコーグループなどがあります。名古屋の方に馴染みのあるマリオットというのがインディゴと同じクラスです。シェラトン、マリオット、ヒルトンこの辺りがインディゴと同じくらいの高級ブランドと言われています。最高級ブランドのホテルは名古屋にはありません。今後最高級ブランドを名古屋に誘致しようという動きが今出ております。

最後にインディゴは皆さんの期待以上のホテルにな

ると確信しております。正面玄関を入ると正面に犬山城がそびえ、特に水盤に映し出される夜景はとても美しいと聞いています。旧名鉄犬山ホテル同様、地域の皆さんに愛されるホテルになることを切に願っております。

駆け足でございましたが、以上でございます。ありがとうございました。



報告

○米山奨学生学友合同忘年会

12月12日（日）ホテルメルパルク名古屋において米山奨学生学友合同忘年会が開催され、米山奨学生 黄夢婷さん、藤井幹事、梅田米山記念奨学会委員長が出席いたしました。



米山奨学生自国の民族衣装披露



お楽しみくじ引きしました

うれし～！